

Termo de Referência 160325/2026

Para contratação de um(a) Articulador(a) de Ecossistemas Regionais

1. OBJETIVO

O presente termo de referência visa orientar a contratação de um(a) Articulador(a) de Ecossistemas Regionais de negócios comunitários, para atuar como referência técnica em temas estratégicos, apoiando a equipe na implementação de soluções integradas e na articulação com atores locais, fortalecendo o posicionamento da Conexsus como promotora de serviços e parcerias para a consolidação de uma sociobioeconomia inclusiva nos territórios.

2. CONTEXTUALIZAÇÃO

Sobre a Conexsus

A Conexsus – Instituto Conexões Sustentáveis é uma organização da sociedade civil de interesse público (OSCIP) que tem como missão ativar o ecossistema de negócios comunitários de impacto socioambiental (NEGÓCIOS COMUNITÁRIOS), ampliando sua contribuição para a geração de renda no campo e conservação de florestas e biomas naturais. Estes negócios são cooperativas e associações produtivas que atuam nas cadeias da alimentação saudável e sustentável, agroflorestal, da sociobiodiversidade e do extrativismo, da pesca artesanal sustentável e do manejo florestal comunitário. Entendemos que estas organizações geram benefícios ambientais, contribuindo para a conservação de florestas e biomas, a resiliência dos territórios e a mitigação e adaptação às mudanças do clima. Em termos sociais e econômicos, as organizações geram renda em áreas rurais e de floresta, muitas vezes como única alternativa ao uso predatório dos recursos naturais. Além disso, a organização comunitária fortalece as comunidades e permite a manutenção de modos de vida diferenciados, tais como de populações extrativistas e quilombolas, povos indígenas e agricultores familiares.

A Conexsus desenvolve suas iniciativas com foco em três pilares:

1. Melhoria dos modelos de negócios comunitários;
2. Acesso aos mercados através de novas parceiras mais igualitárias;
3. Desenvolvimento de diversos instrumentos financeiros adequados à realidade destas organizações em suas distintas fases de amadurecimento.

A ativação de ecossistemas regionais de negócios comunitários de impacto socioambiental é uma abordagem criada pela Conexsus com o objetivo de solucionar os principais gargalos que impedem o pleno desenvolvimento desses empreendimentos.

O foco é desenvolver uma estrutura de apoio, em termos de soluções qualificadas e parcerias-chave, apropriada às demandas das cooperativas e associações, em três grandes temas: a) Soluções para o fortalecimento das capacidades institucionais: melhoria e adequação de suas condições de gestão e governança, bem como de acesso a serviços estratégicos e especializados; b) Soluções de inteligência comercial: alavancar a entrada destes empreendimentos em diferentes mercados, bem como formatar arranjos comerciais responsáveis com compradores; e c) Soluções financeiras: para os negócios comunitários em si, no formato de aporte de recursos reembolsáveis para capital de giro e

investimentos, e para os seus associados através de soluções para acesso ao sistema público de crédito rural.

Sobre o Projeto

A Conexsus está iniciando a implementação do projeto “Terra Nutre”, com atuação nos territórios da região Norte – polo de Alta Floresta –, na Baixada Cuiabana e Oeste do Estado do Mato Grosso. O projeto tem previsão de duração de quatro anos e faz parte do Edital “Amazônia na Escola” do Fundo Amazônia e BNDES e será implementado por um consórcio composto por: Instituto Centro de Vida (ICV), Conexsus, Instituto Socioambiental (ISA), Centro de Tecnologias Alternativas de MT (CTA-MT), Instituto Comida do Amanhã (ICA), Instituto Comida e Cultura (ICC) e Centro Colaborador em Alimentação e Nutrição Escolar (CECANE).

Este projeto visa desenvolver e implementar estratégias coordenadas para potencializar o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) em Mato Grosso, gerando oportunidades concretas para o aumento de renda nas comunidades e para a melhoria do índice de segurança alimentar e nutricional entre jovens e crianças, bem como aprendizagens que possam ampliar o alcance das políticas públicas alimentares em níveis nacional e subnacionais. A Conexsus atuará principalmente no fortalecimento das capacidades e aumento da produção de alimentos dos negócios comunitários para comercialização via PNAE.

3. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

- a)** Contribuir para a qualificação e inovação da estratégia de ativação de ecossistemas regionais de negócios comunitários, desenvolvendo, testando e aplicando metodologias, ferramentas e soluções voltadas aos desafios enfrentados pelos empreendimentos;
- b)** Implementar a estratégia de Ativação dos Ecossistemas Regionais de Negócios Comunitários, por meio da qualificação e inovação das metodologias do Programa de Ativação, articulando redes colaborativas com parceiros estratégicos que viabilizem a oferta de serviços e soluções voltados ao fortalecimento e desenvolvimento dos negócios comunitários no ecossistema.
- c)** Promover e qualificar o mapeamento dos ecossistemas de negócios comunitários, atuando na identificação, mobilização e engajamento de parceiros e instituições estratégicas que contribuam com a oferta e execução de serviços e soluções voltados ao desenvolvimento dos negócios comunitários.
- d)** Coordenar a construção e a implementação do Plano de Ativação de Ecossistema Regional, em território previamente selecionado, em diálogo com parceiros e atores regionais, articulando o envolvimento dos demais núcleos da Conexsus para execução das atividades e alcance dos resultados previstos. Apoiar a qualificação e a execução dos demais Planos de Ativação do Programa de Ativação;
- e)** Conduzir o Grupo de Trabalho do Plano de Ativação de Ecossistema Regional, que envolve entidades representativas de diferentes setores, garantindo o bom andamento das rotinas, entregas e resultados previstos no plano. Assessorar também os demais Grupos de Trabalho do Programa de Ativação;
- f)** Assessorar a sistematização e análise de resultados das atividades de ativação de ecossistemas regionais de negócios comunitários;
- g)** Apoiar a equipe do Programa de Ativação no aprimoramento e implementação do Ciclo de Desenvolvimento de Negócios Comunitários, bem como na ativação de ecossistemas de

- negócios comunitários em outros ecossistemas e biomas, atuando como referência em temas específicos;
- h)** Participar de reuniões, formações e eventos estratégicos, sempre que necessário, relacionados à implementação de projetos e às atividades da Conexsus e de instituições parceiras, nos biomas de atuação;
 - i)** Facilitar o aprimoramento e inovação de conceitos e ferramentas da Conexsus focadas na ativação de ecossistemas para o desenvolvimento das capacidades nos negócios comunitários, incluindo a proposição de ajustes, complementações e novas abordagens, bem como na elaboração de novos projetos e iniciativas da Conexsus;
 - j)** Contribuir na gestão de conhecimentos dos projetos e iniciativas da Conexsus, bem como na sistematização de experiências, elaboração de relatórios de prestação de contas, preparação de publicações técnicas dos projetos e iniciativas da Conexsus, além de apoiar o levantamento de dados e o monitoramento dos impactos e resultados do Instituto Conexões Sustentáveis;
 - k)** Manter comunicação ativa com a coordenação, exercendo uma visão sistêmica e crítica sobre as demandas dos negócios comunitários, considerando as diferentes temporalidades e dimensões dos desafios, contribuindo na proposição de soluções que assegurem a boa execução das ações de ativação e o alcance dos resultados esperados;
 - l)** Participar ativamente das rotinas do Programa de Ativação, incluindo reuniões semanais de equipe, reuniões mensais do Núcleo de Negócios Comunitários e Ecossistemas Regionais, além de outras reuniões técnicas da Conexsus, contribuindo para o alinhamento e a fluidez da atuação coletiva;
 - m)** Elaborar relatórios das atividades, preparar apresentações, preencher planilhas e operar os sistemas indicados pela Conexsus (como Trello, Google Meet, Google Agenda, entre outros), com foco no cumprimento de prazos, desempenho eficiente e qualidade das operações;

4. EXPERIÊNCIAS E HABILIDADES - OBRIGATÓRIAS

- Residir no Mato Grosso (preferencialmente na região norte – polo de Alta Floresta –, na Baixada Cuiabana ou no Oeste do Estado);
- Formação superior completa em áreas como agronomia, geografia, sociologia, administração, economia, gestão ambiental, engenharia florestal, direito ou áreas afins;
- Experiência em projetos de desenvolvimento socioeconômico e ambiental no meio rural com impacto socioambiental para agricultores familiares e populações tradicionais;
- Experiência prática no desenvolvimento de cooperativas e/ou associações da agricultura familiar, extrativistas, quilombolas e demais povos e comunidades tradicionais, com atuação em temas que envolvem gestão, governança, assistência técnica e comercialização.
- Disponibilidade para viagens para áreas rurais e florestais;
- Ter boa capacidade de comunicação, disposição, bom relacionamento interpessoal e empatia nas relações com pessoas de diferentes trajetórias e culturas;
- Aptidão para trabalhar com redes que envolvem diferentes grupos de interesse (negócios comunitários, organizações de apoio governamentais e não- governamentais, empresas e entidades representativas);
- Proatividade e compromisso com o cumprimento de prazos e entregas associados aos projetos, tanto no que diz respeito às questões técnicas como financeiras;
- Capacidade de trabalhar em ambientes horizontais, com equipe multidisciplinares e operando em rede;

5. EXPERIÊNCIAS E HABILIDADES – DESEJÁVEIS

- Experiência em gestão de conhecimento, monitoramento e avaliação de resultados e impacto;
- Experiência com elaboração e gestão de projetos;
- Conhecimento sobre o funcionamento das políticas públicas do PNAE, PAA, SocioBio + (antiga PGPM Bio);
- Conhecimento e habilidade com as ferramentas Google (gmail, google agenda, google drive, google sala de aulas);

6. DIVERSIDADE E INCLUSÃO

A Conexsus apoia a candidatura de pessoas indígenas, pardas, pretas, pessoas com deficiência e público LGBTQIA+.

7. INFORMAÇÕES CONTRATUAIS

- Regime de contratação: CLT
- Remuneração: a combinar
- Benefícios: Assistência médica e odontológica, vale refeição, seguro de vida em grupo e vale transporte;
- Jornada de Trabalho: 40h00 semanais/ Em home Office com viagens a campo

8. OBSERVAÇÕES

- a) Serão aceitos candidatos (as) de qualquer nacionalidade desde que residam em Mato Grosso (preferencialmente na região norte – polo de Alta Floresta –, na Baixada Cuiabana ou no Oeste do Estado);
- b) Esta posição é de dedicação exclusiva, não sendo possível conciliar com outros trabalhos ou consultorias.
- c) Os custos de deslocamento, alimentação e hospedagem (passagens e diárias) durante viagens de campo ou reuniões serão custeados pela Conexsus, em conformidade com as diretrizes de viagem e prestação de contas da Conexsus e com prévia autorização;
- d) Destaca-se que o serviço a ser desenvolvido com os negócios comunitários e equipe Conexsus ocorrerá prioritariamente em ambiente virtual (teletrabalho, com uso de ferramentas como google meet e zoom). Viagens e visitas in loco aos empreendimentos também estão previstas e poderão ser demandadas ao Assessor(a).

9. CANDIDATURA

Interessados(as) devem enviar o currículo até o dia **30/03/2026** para o e-mail: rhcx@conexsus.org

Assunto: Articulador(a) de Ecossistema.