

Termo de Referência de Contratação de Pessoa Jurídica

Número 3005/2022

1. Objeto

Contratação de pessoa jurídica para apoio ao desenvolvimento de metodologia de avaliação de indicadores de maturidade organizacional de negócios comunitários de impacto socioambiental.

2. Contextualização

O Instituto Conexões Sustentáveis – Conexsus é uma organização da sociedade civil de interesse público (OSCIP) que tem como missão ativar o ecossistema de negócios comunitários de impacto socioambiental, ampliando sua contribuição para a geração de renda no campo e conservação de florestas e biomas. Estes negócios são cooperativas e associações produtivas que atuam nas cadeias da alimentação saudável e sustentável, agroflorestal, da sociobiodiversidade e do extrativismo, da pesca artesanal sustentável e do manejo florestal comunitário. Entendemos que estas organizações geram benefícios ambientais, contribuindo para a conservação de florestas e biomas, a resiliência dos territórios e a mitigação e adaptação às mudanças do clima. Em termos sociais e econômicos, as organizações geram renda em áreas rurais e de floresta, muitas vezes como única alternativa ao uso predatório dos recursos naturais. Além disso, a organização comunitária fortalece as comunidades e permite a manutenção de modos de vida diferenciados, tais como de populações extrativistas e quilombolas, povos indígenas e agricultores familiares.

Desde o seu início, a Conexsus desenvolve e implementa ferramentas e metodologias que auxiliam processos de formação e de orientação técnica aos negócios comunitários de impacto socioambiental (NCIS). Dentre os diversos instrumentos já mobilizados, o diagnóstico de maturidade organizacional denominado “Trilhas do Desenvolvimento” (doravante “Trilhas”) exerce papel central, uma vez que permite a verificação dos diferentes níveis de maturidade organizacional de cooperativas e associações, bem como a identificação de pontos críticos para o desenvolvimento de NCIS em diferentes eixos temáticos.

Desenvolvida inicialmente em 2018, com atualizações subsequentes em 2019 e 2020, a ferramenta passou por ampla aplicação desde então, contando com diversas respostas por NCIS situados nas mais variadas situações socioeconômicas e ecológicas. Concebida inicialmente como diagnóstico aplicado por entrevistadores externos, desde 2020 o Trilhas funciona como ferramenta de auto-avaliação, a ser realizada por membros e gestores dos negócios comunitários. Após mais de 200 aplicações realizadas desde então, a Conexsus compreende que a ferramenta de avaliação de maturidade necessita passar por uma nova atualização, de tal modo a incorporar os aprendizados obtidos com a sua vasta utilização nos últimos dois anos. Ao mesmo tempo, a retomada gradual das atividades de campo na atual fase de pandemia de Covid 19 permite o desenvolvimento de ferramentas de uso híbrido, bem

como a incorporação da mesma nas diferentes bases digitais de acesso compartilhado mantidas e desenvolvidas recentemente pela instituição.

3. Principais atividades

A consultoria a ser contratada deve apoiar o desenvolvimento de uma versão atualizada da metodologia do Trilhas do Desenvolvimento. Para tanto, compreende-se que as atividades específicas a serem conduzidas são:

- Conduzir, a partir dos aprendizados já sistematizados e de discussões conjuntas com o Grupo de Trabalho da Conexsus (GT) de Revisão do Trilhas do Desenvolvimento e com parceiros externos, a revisão dos indicadores de maturidade organizacional, dos itens de verificação dos indicadores, das lógicas de cálculo dos níveis de maturidade organizacional e da representação agregada de indicadores e níveis de maturidade.
- Análise, em conjunto com o GT de Revisão do Trilhas do Desenvolvimento, da atual versão da ferramenta, com olhar específico às aplicações já feitas, aos resultados possíveis de serem levantados e indicativos de melhoria na forma de sistematização dos dados através de consolidação de um dashboard.
- Desenvolver, a partir de discussões conjuntas com o GT de Revisão do Trilhas do Desenvolvimento e com parceiros externos, um modelo de aplicação da metodologia que atenda às expectativas quanto a uma ferramenta de uso adequado ao formato híbrido, prevendo formatos de mediação ou acompanhamento externo da avaliação pelos negócios comunitários.
- Apoiar na adequação da linguagem empregada ao longo da ferramenta, de tal forma que permita a fácil e objetiva compreensão do público-alvo quanto ao que deseja ser comunicado e mensurado com os indicadores.
- Propor um formato inicial para a nova versão dos indicadores e de meios de verificação, levando a cabo ações de aplicação em formato-teste junto com outras áreas da Conexsus. A partir das considerações levantadas, desenvolvimento de uma versão final do conjunto de indicadores e de meios de verificação.
- Dialogar proximamente com a consultoria de apoio ao desenvolvimento tecnológico do Trilhas, tanto para concepção da versão intermediária da ferramenta, quanto também da versão final.

Local de realização dos trabalhos: remoto, com possibilidade previamente acordada com o GT de um encontro presencial para validação da versão final da ferramenta.

4. Produtos e prazos

PRODUTO	PERÍODO	VALOR
Produto 1: plano de trabalho - formato em excel	30/06/2022	20% do valor da proposta financeira

Produto 2: entrega da versão preliminar dos indicadores e meios de verificação - formato em excel	15/07/2022	40% do valor da proposta financeira
Produto 3: entrega da versão final dos indicadores e meios de verificação - formato em excel	29/08/2022	40% do valor da proposta financeira

Os produtos deverão ser entregues em formato digital, por e-mail para aprovação. O prazo para pagamento será de até 15 dias após aprovação de cada produto.

5. Vigência

O trabalho deverá ser executado no período entre 06 de junho (início da preparação) e 30 de setembro (entrega dos produtos finais) de 2022.

6. Perfil profissional

- Conhecimento e experiência comprovada no desenvolvimento e uso de ferramentas de análise organizacional, especialmente com foco em organizações de base comunitária;
- Capacidade analítica de dados e informações sobre organizações de base comunitária;
- Experiência no desenvolvimento e uso de sistemas de indicadores de monitoramento e acompanhamento.
- Experiência no uso de metodologias de pesquisa quantitativa;
- Compromisso com a entrega de resultados com qualidade, dentro dos prazos estabelecidos.

7. Valor

O proponente deverá apresentar uma proposta financeira, valor bruto, já incluso todos os custos diretos e indiretos do proponente.

8. Insumos necessários

O trabalho a ser realizado utilizará exclusivamente meios, equipamentos, materiais e instalações do proponente.

9. Candidatura

Proponentes devem enviar:

- Proposta técnico-financeira; deve conter os dados da empresa: CNPJ, endereço, telefone e e-mail
- Currículo do/a proponente
- A proposta deve ser enviada até o dia 24/06 para endereço de e-mail:
gestaonexus@conexus.org